

Ieder kwartaal peilen VKW Limburg en UNIZO Limburg naar het aanvoelen van de Limburgse ondernemers en bedrijfsleiders over de economische gang van zaken in de bedrijven. De resultaten van deze bevraging worden verwerkt tot één globaal cijfer: de Polsslag Ondernemend Limburg (POL).

Polsslag Ondernemend Limburg - januari 2026: +1,4

Limburgse ondernemers starten hoopvol aan nieuwe jaar: POL voor het eerst in 3,5 jaar weer positief

Laatste kwartaal minst negatief sinds lang...

Verhoopte verbetering maakt van Q4 beste kwartaal in meer dan drie jaar

Vooraf door **sterkere inschatting van omzet- en exportprestaties**

Wel nog **lichte meerderheid** van bedrijven met **personeelsafbouw**

Verbeterend sentiment bouwsector zet zich door

Groothandel meest positief, dienstensector stabiele sterkhouder

... maar vooral vooruitzichten richten blik verder omhoog

Industriebedrijven en detailhandel echter niet mee met positievere tendens

Kleinste bedrijven en middelgrote kmo's springen er daarentegen in positieve zin uit

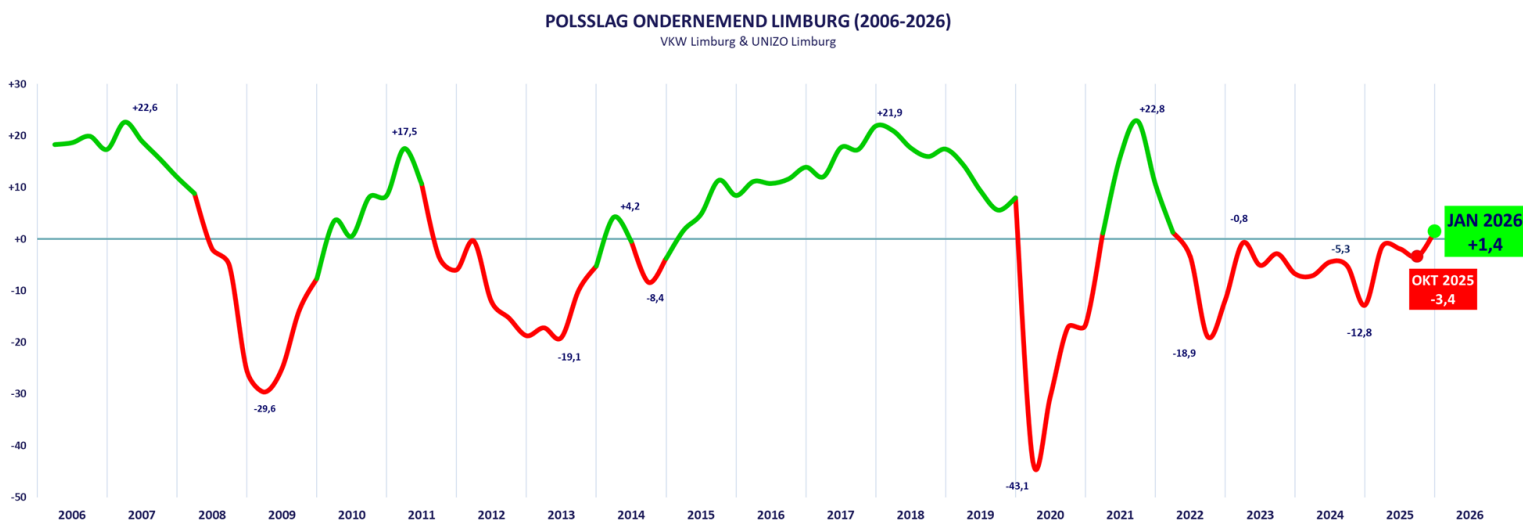
Hoop op minder negatieve evolutie winstmarges leeft op

Lichte heropleving tewerkstelling verwacht, maar **bij industrie gaat personeelsafbouw verder**

Zeer verontrustend: aanhoudend afglijden van investeringen bij productiebedrijven

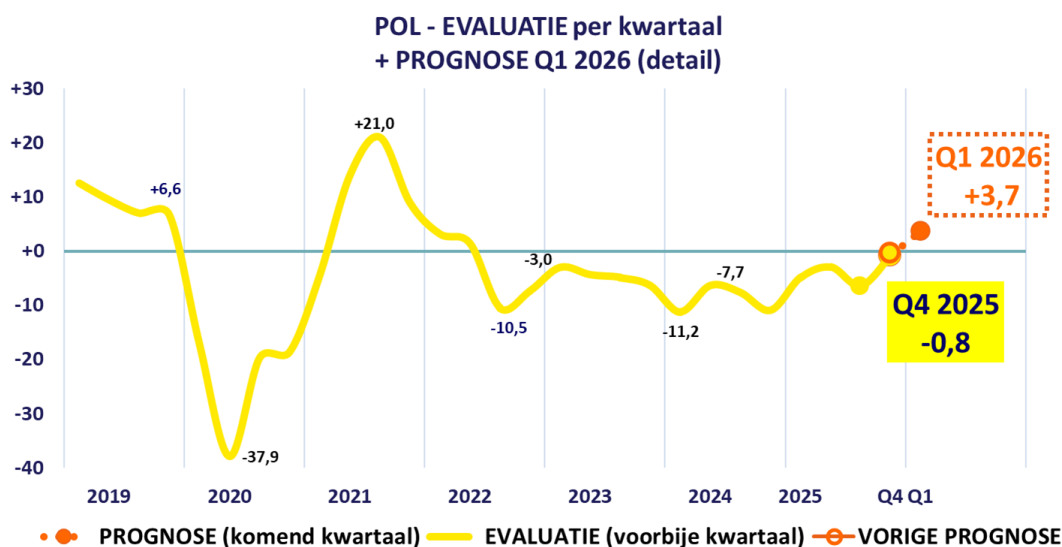
VKW Limburg en UNIZO Limburg:

“Sterk beleid dat herstel economie op het voorplan zet, kan zorgen voor positieve POL-reeks”



Bij de start van het nieuwe jaar 2026 blijkt het sentiment bij de Limburgse ondernemers lichtjes positief. Voor het eerste in 3,5 jaar gaat het Limburgse ondernemersvertrouwen in de plus en is dus een nipte meerderheid van de Limburgse ondernemers positief gestemd. Dat blijkt uit de Polsslag Ondernemend Limburg (POL), de bevraging waarmee VKW Limburg en UNIZO Limburg ieder kwartaal polsen naar het aanvoelen bij de Limburgse ondernemers over de economische gang van zaken. Toch is de positiever teneur nog niet algemeen en wordt die nog niet gedeeld door de industrie en detailhandel.

Het was al van april 2022 geleden, ten tijde dat de energiecrisis losbarstte, dat de POL voor het laatst groen oogde. Nadien werd 14 kwartalen lang een rood, negatief cijfer in te tabellen bijgeschreven. Een jaar geleden dook het Limburgse ondernemersvertrouwen nog naar -12,8, het op een na laagste cijfer sinds de nadagen van de coronacrisis eind 2020. Het herstel in de voorbije kwartalen weet in januari 2026 de nullijn te doorbreken met een stijging tot **+1,4**. De drie maanden geleden verhoopte verbetering van de economische gang van zaken kwam er in het vierde kwartaal van 2025 ook uit. Hoewel het evaluatiecijfer met **-0,8** nog nipt negatief bleef, is het laatste kwartaal van het afgelopen jaar daarmee toch ook het beste in meer dan drie jaar. Van enige euforie is absoluut geen sprake, maar de prognose van **+3,7** voor het eerste kwartaal van het nieuwe jaar toont perspectief om het positieve pad verder te zetten.

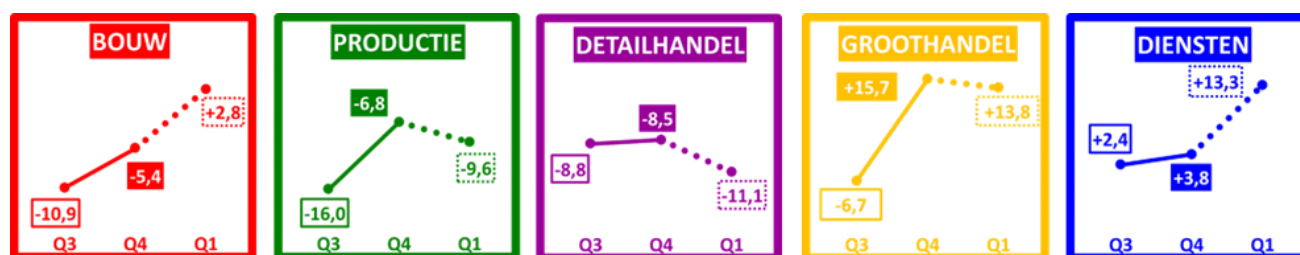


De **betere evaluatie** van het afgelopen kwartaal vindt voornamelijk **grond in sterkere omzetevolutie** (+6,1) en opmerkelijk ook van de inschatting van de **exportprestaties** (+10,2). De kleine **meerderheid van bedrijven met personeelsafbouw** in het voorbije kwartaal werd daarentegen net **iets groter** (-2,3).

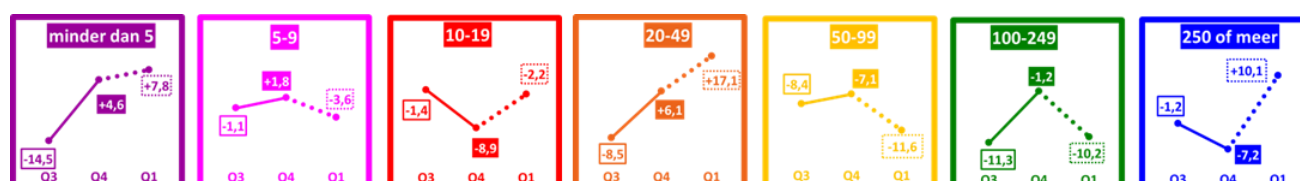


De **verder opwaartse vooruitzichten** worden aangedreven door de **hoop** dat ook de **winstmarges** begin 2026 zullen verbeteren (-12,1) en een verwacht **herstel van de tewerkstellingsindicator** tot +4,7. De **investeringsappetijt** blijft echter **weinig geruststellend kwakkelen** (-0,6).

Een **analyse van de POL-cijfers** volgens **SECTOR** toont aan dat het algemene ondernemerssentiment **enkel in de detailhandel achteruitging**. Het **laatste kwartaal van 2025** werd **minder ongunstig** geëvalueerd door de **productiebedrijven**, maar ook zij zijn **zeker nog niet mee** met van de algemene **positievere teneur van de POL**, getuige de **verslechterende vooruitzichten** voor het komende kwartaal. Bovendien situeert de **afbouw van de tewerkstelling** in de Limburgse bedrijven zich **volledig bij de productiebedrijven**. Nog **verontrustender** is echter het **volledig stilvallen van de investeringen bij de industriebedrijven**. Het **sentiment in de bouwsector verbetert wel duidelijk** met als enige opnieuw een beter kwartaal én een verdere stijging van de vooruitzichten. De **groothandel herneemt** na de plotse dip bij de vorige kwartaalmeting de stijgende tendens en is het **meest positief van alle sectoren**, al worden de verdere **verwachtingen enigszins getemperd**. De **dienstensector** blijft de **stabiele sterkhouders**, die ondanks een minder goed dan verwacht laatste kwartaal van 2025, toch duidelijk **positief blijft uitkijken** naar de start van 2026.



Naar **GROOTTEKLASSE** gekeken zien we een **opmerkelijke verbetering van het sentiment** bij de **kleinste bedrijven**: drie maanden geleden nog het meest negatief gestemd, nu het op een na meest positief over het afgelopen kwartaal én nog positiever over wat komt. Daarnaast springen de KMO's met **20 tot 49 werknemers** er **in positieve zin opvallend tussenuit**, met zowel de hoogste evaluatie als prognose. De kleinere bedrijven met **5 tot 19 werknemers** daartussenin vertonen echter een weliswaar slechts licht negatief, maar toch duidelijk **afkalvend sentiment**, waarbij de prognose telkens lager ligt dan de evaluatie van het op een na laatste kwartaal (Q3). De grotere bedrijven met **50-249 werknemers** kenden beiden een (iets) beter laatste kwartaal, maar zijn **duidelijk nog niet mee met de algemeen positievere tendens van de POL**, getuige de **fors lagere vooruitzichten**, die zich over alle indicatoren heen laten voelen. De **grootste bedrijven** daarentegen kenden een **moeizaam laatste kwartaal**, maar **laten zich duidelijk positiever uit over de toekomst**, vooral gedreven door betere vooruitzichten qua omzet, export en opvallend ook winstevolutie, doch helaas nog niet inzake investeringen en tewerkstelling.



Ruben Lemmens, gedelegeerd bestuurder VKW Limburg en Bart Lodewyckx, gedelegeerd bestuurder UNIZO Limburg reageren:

“Wanneer de Polsslag Ondernemend Limburg voor het eerst in drie en een half jaar terug een, weliswaar licht, positief cijfer vertoont, kunnen we uiteraard niet anders dan daar blij mee zijn. De negatieve reeks heeft meer dan lang genoeg geduurd. Samen met de Limburgse ondernemers en bedrijfsleiders hopen we daarmee dat de tendens effectief een kering mag nemen in het nieuwe jaar, na de voorbije erg moeilijke jaren voor onze bedrijven. Hopelijk kan de positievere teneur de komende tijd dan ook uitdeinen naar de detailhandel, de industrie en de grotere bedrijven, die vandaag duidelijk nog niét mee in het positievere spoor zitten. Vooral het feit dat zeker bij deze bedrijven de investeringsintenties steeds meer blijken stil te vallen is immers erg verontrustend. Om hen mee op de trein te krijgen is vooral een sterk beleid nodig dat het herstel van onze economie duidelijk op het voorplan zet en dat focust op het rechte trekken van de scheef zittende economische krachtsverhoudingen waarmee onze bedrijven, zeker als ze in internationale concurrentie staan, moeten kampen. Best heel wat positieve beleidsdaden hiervoor zijn in het vooruitzicht gesteld (energienorm, goedkopere overuren, eenvoudiger vergunningen, ...), maar moeten nu in 2026 ook effectief en vooral snel uitwerking krijgen in concreet en voelbaar beleidsinitiatief. Overbodige administratieve ballast (herinvoering verplichte tijdregistratie, rapporteringsverplichtingen,...) moet echter zo snel als mogelijk van tafel. Als we dan nog de stijgende kosten voor onze bedrijven en ondernemers weten te temperen (lokale belastingen, loonkosten, fiscale bijdragen...) en innovatie voluit aanmoedigen, zijn we ongetwijfeld vertrokken voor een nieuwe, dit keer positieve, POL-reeks.”

Polsslag Ondernemend Limburg Algemene analyse - januari 2026

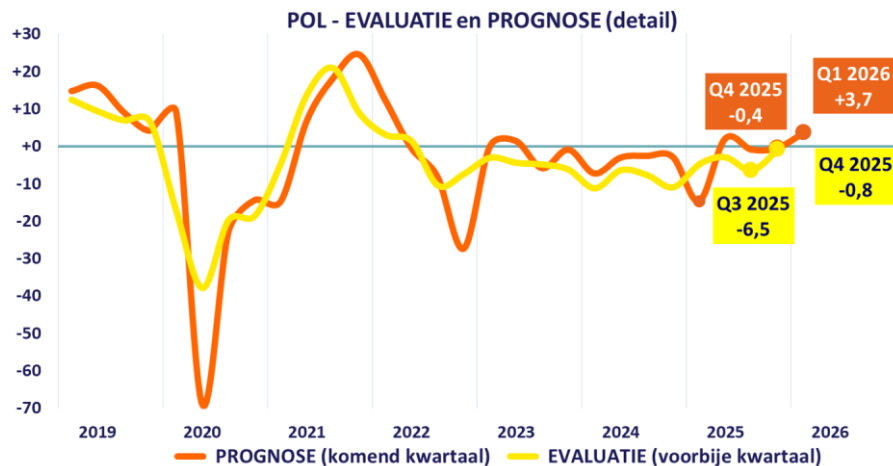
POL voor het eerst in 14 kwartalen positief: +1,4

Na de lichte daling tot -3,4 voor de Polsslag Ondernemend Limburg in oktober 2025, krijgt het vertrouwen van de Limburgse ondernemers in **januari 2026** een **kleine morele boost met een stijging +1,4**. Daarmee komt de **POL voor het eerst in drie en een half jaar terug in positieve sferen** en is dus terug een, weliswaar nipte, meerderheid van de Limburgse werkgevers positief gestemd. Na de stevige uitschuiver met een daling tot -12,8 aan de start van het intussen voorbije jaar, herstelde het sentiment bij het Limburgse bedrijfsleven de voorbije kwartalen wel, maar bleef de POL tot hiertoe in de licht negatieve cijfers hangen. Het was van april 2022, in de neergang ten gevolge van de toeslaande energiecrisis, dat het plusteken nog mocht worden bovengehaald.

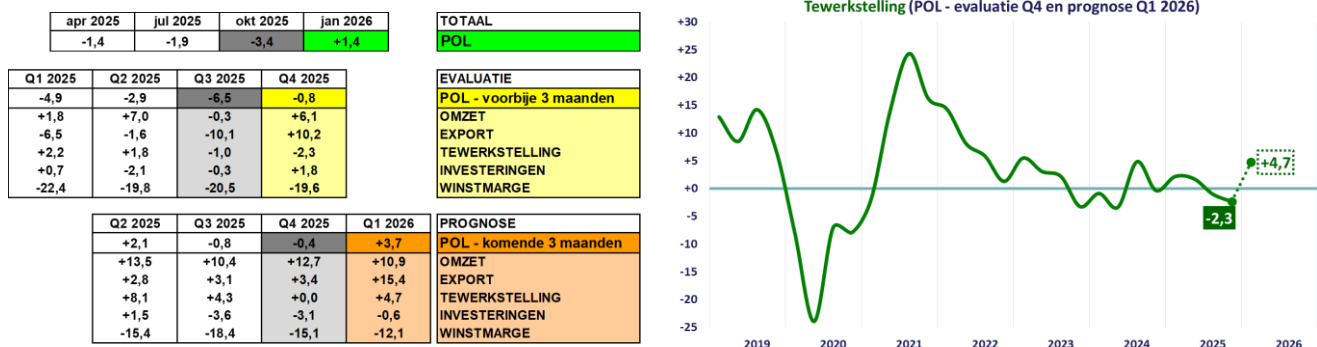
Het algemene POL-sentiment wordt zoals steeds gevormd door een combinatie van de evaluatie van het afgelopen kwartaal en de verwachtingen voor het komende kwartaal van de Limburgse ondernemers.

Laatste kwartaal 2025 minst negatief geëvalueerd in 3,5 jaar... (-0,8)

Het afgelopen kwartaal loste met een **evaluatiescore van -0,8** net niet de verwachtingen van drie maanden geleden in, toen door de Limburgse bedrijven al een verbetering tot -0,4 in het vooruitzicht werd gesteld. Niettemin werd het laatste kwartaal van 2025 het **minst slecht geëvalueerd in meer dan drie jaar**. Het tweede kwartaal van 2022 was het laatste dat met een positief cijfer werd bedacht (+1,4).

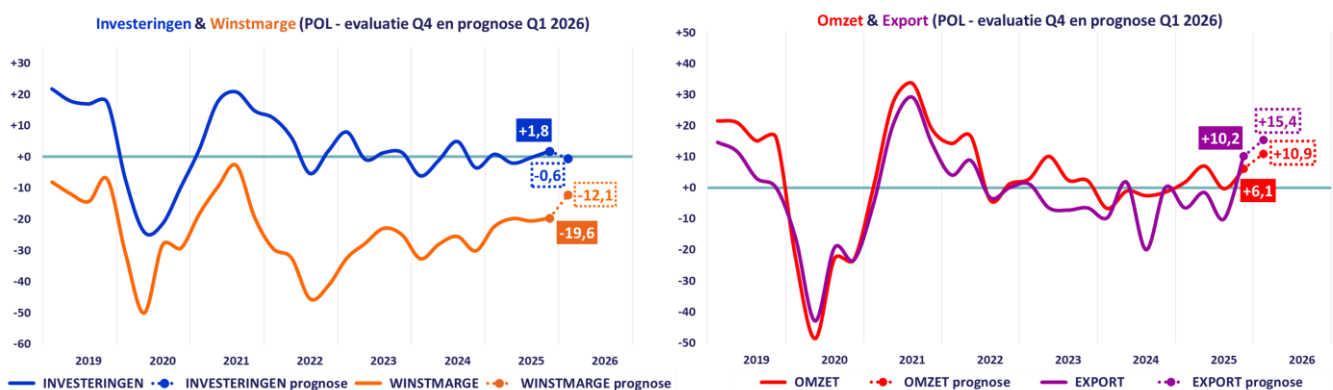


De belangrijkste drijver voor de stijging van de evaluatiescore van -6,5 in Q3 naar -0,8 in Q4 is de **sterkere inschatting van omzet- en de exportprestaties** in het afgelopen kwartaal tot respectievelijk +6,1 en +10,9. Ook de indicatoren op vlak van **investeringen** en **winstmarge** gingen lichtjes hoger, waarmee een kleine positieve meerderheid werd genoteerd voor investeringen (+1,8), maar de evolutie voor wat winstmarges betreft sterk negatief bleef op -19,6. **Als enige daalde de tewerkstellingsindicator** wel van -1,0 (evaluatie Q3) naar -2,3 en werd het **kleine overtal van bedrijven met personeelsafbouw dus iets groter** in het laatste kwartaal van 2025.



... en vooruitzichten richten blik op verdere weg omhoog (+3,7)

De Limburgse ondernemers keken de voorbij jaren al vaker met een hoopvolle, (zeer) licht positieve blik naar het komende kwartaal, maar de **prognose van +3,7 voor het eerste kwartaal van 2026** is de **hoogste in vier jaar**. Het is immers van januari 2022 geleden dat nog een hoger cijfer in het vooruitzicht werd gesteld. **Op investeringen na, gaan alle voorspellende indicatoren crescendo**, waarbij **omzet en investeringen** verder

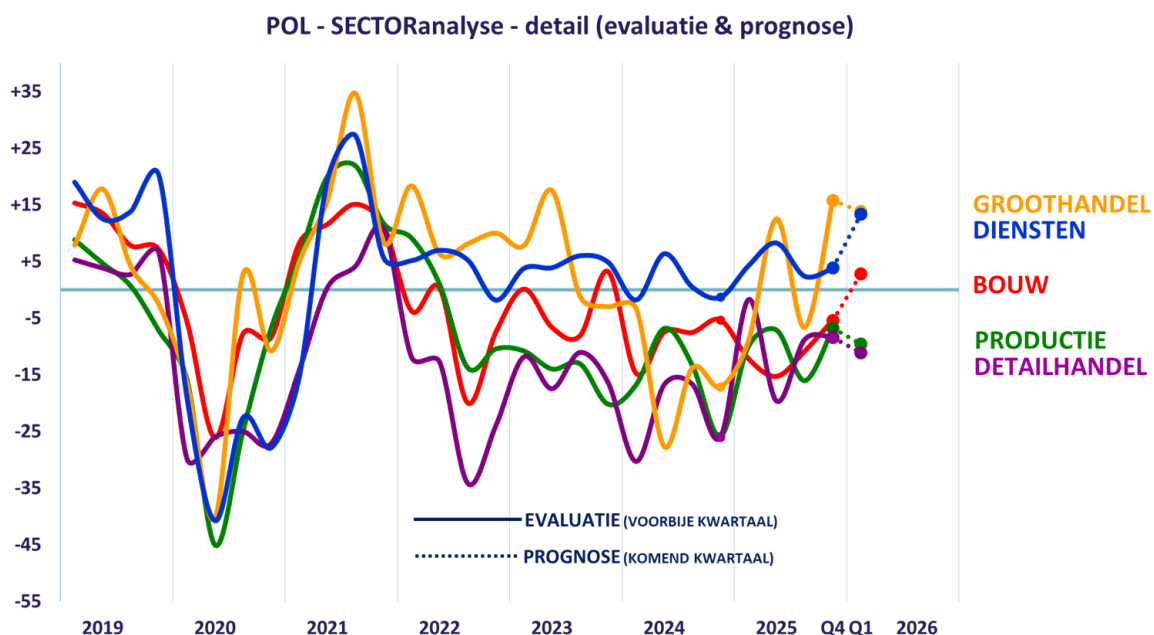


doorstijgen tot respectievelijk +10,9 en +15,4 en de prognose op vlak van winstmarge met -12,1 weliswaar duidelijk negatief blijft, maar het **meest hoopvol is in meer dan 4 jaar**. Op vlak van tewerkstelling wordt bij de aanvang van het nieuwe jaar ook weer iets meer aan aanwerven gedacht met een stijging tot +4,7, komende van -2,3 in het afgelopen kwartaal. Verontrustend is echter dat de investeringsappetijt bij de Limburgse bedrijven **blijft kwakkelen op een laag niveau met een terugval tot -0,6**, komende van +1,8 in Q4.

SECTORANALYSE

► **BOUW** van -9,1 naar -1,3: verder herstel in het vooruitzicht

Het sentiment in de bouwsector verbetert. Het voorbije kwartaal was met een evaluatie van -5,4 opnieuw beter dan het voorgaande (-10,9), terwijl de vooruitzichten voor komende kwartaal zelfs doorstijgen tot een positief cijfer van +2,3, hetgeen samengeteld de POL-sentimentsmeter op -1,3 doet afkloppen. Dit voornamelijk onder invloed van een aantrekkende omzetprognose (+15,4). Daar waar de tewerkstelling in het laatste kwartaal van 2025 onverwacht sterk daalde (-11,5 tegenover een prognose van +6,2 drie maanden geleden), blijft de prognose voor Q1 er toch in de plus met een cijfer van +2,6. De bouw is de **enige sector** waar zowel het **afgelopen kwartaal beter was dan verwacht** en de **prognose** voor het komende kwartaal een **verdere stijging** in het vooruitzicht stelt.



► **PRODUCTIEBEDRIJVEN** van -11,9 naar -8,2: nog geen betere tijden in het vooruitzicht voor de industrie

Onder invloed van een positieve evolutie van omzet en in mindere mate export en door een minder sterke personeelsafbouw werd het **laatste kwartaal van 2025 minder ongunstig** geëvalueerd (-6,8) door de Limburgse productiebedrijven. Sinds midden 2022 vertoont de evaluatie van de diverse kwartalen door de industriebedrijven een opmerkelijke jojo-beweging op duidelijk negatief niveau. De vooruitzichten vertonen zeker **geen verdere verbetering**. Integendeel, de prognose daalt tot -9,6 voor het eerste kwartaal. De **terugloop op vlak van tewerkstelling zet zich eveneens voort** (van -8,6 in Q4 naar een prognose van -11,4) en concentreert zich daarmee in het eerste kwartaal **naar verwachting ook volledig in de industrie**). Het meest verontrustend is echter het volledig stilvallen van de investeringen bij de

productiebedrijven, getuige de **verder te verwachten verzwakking** tot -24,3, wetende dat in 2025 al een **telkens negatievere tendens** vertoond werd (van -15,3 in Q3 naar -21,4 in Q4).

► **DETAILHANDEL** van -7,9 naar **-9,8: tegen de trend in negatiever**

Hoewel het afgelopen kwartaal met -8,5 net iets minder negatief werd geëvalueerd dan het voorgaande (-8,5), zorgen dalende vooruitzichten voor het eerste kwartaal tot -11,1 er voor dat de **detailhandel** de **enige sector** is waar **algemene ondernemerssentiment negatiever** wordt. In alle andere sectoren ligt het algemeen POL-cijfer (evaluatie + prognose) momenteel hoger dan drie maanden geleden. Daarmee wordt de **rode lantaarn van de productiebedrijven** bij de vorige kwartaalmeting **overgenomen**. Met die productiebedrijven deelt de detailhandel ook de **vrees** dat het **eerste kwartaal** nog/terug slechter wordt. Vooral de **omzetevolutie** ging de **verkeerde richting** uit in Q4 (van -5,6 naar -16,2) en dit zet zich naar verwachting verder tot zelfs -27,0 voor Q1 2026. Ook op vlak van de **evolutie van de winstmarges** is de **teneur uiterst negatief** bij de detailhandelsbedrijven: van -33,3 naar -40,5 voor het afgelopen kwartaal. Met -29,7 zijn ook de voortuitzichten op dat vlak veruit het meest negatief van alle sectoren. De **combine met de productiebedrijven** uit zich ook op vlak van de duidelijk **knip op de beurs inzake investeringen**, daar waar bouw, groothandel en dienstensector op dat vlak wel een positieve evolutie blijven vertonen.

► **GROOTHANDEL** van -2,7 naar **+14,8: manisch positief**

Na de forse terugval in het derde kwartaal (-6,7) **herneemt de groothandel de sterk positieve teneur en stijgende tendens** van het kwartaal daarvoor, met een sterkste evaluatie van het voorbije kwartaal in bijna drie jaar (+15,4). Als **enige sector** vertonen bij de groothandelsbedrijven **alle vijf de indicatoren** een (sterke) **stijging** in vergelijking met het vorige kwartaal. Ook de prognoses liggen over de hele lijn hoger dan drie maanden geleden, doch in vergelijking met het voorbije kwartaal worden de verdere **verwachtingen** (+13,8) toch **enigszins getemperd**. Omzet en export ziet men wel verder crescendo gaan, maar op vlak van investeringen, tewerkstellingsgroei en verwachte winstevolutie wordt de lat iets lager gelegd. Niettemin is de groothandel samen met de dienstensector (+13,3) **veruit veel optimistischer dan de overige sectoren**.

► **DIENTSTEN** van +6,3 naar **+8,6: stabiele sterkhouders**

In tegenstelling tot het relatief grillige parcours van de groothandel, blijven de **dienstenbedrijven standvastig licht positief** over de economisch gang van zaken. Het **voorbije kwartaal** was met +3,8 **beter** dan het derde kwartaal van 2025 (+2,4), maar **viel toch wat tegen**, want minder positief dan verwacht werd drie maanden geleden (+10,2). Dit voornamelijk onder invloed van de indicatoren omzet en tewerkstelling, die weliswaar positief bleven, maar wel daalden. Toch blijven de dienstenbedrijven hun

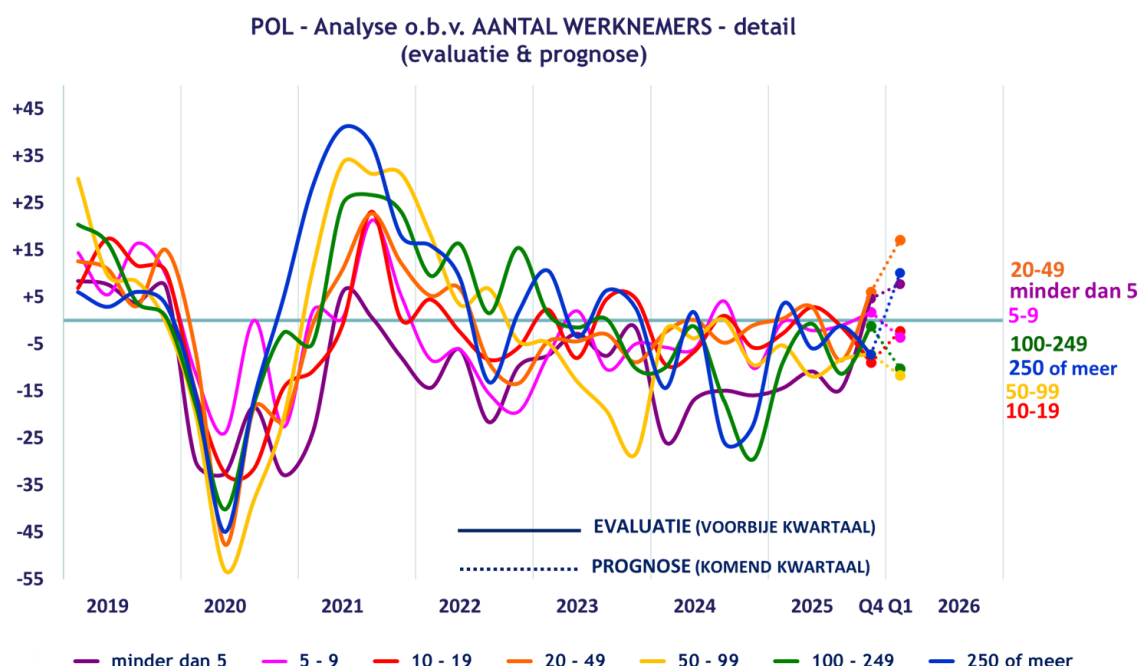
STIJGING/verbetering		DALING/verslechtering																			
TOTAAL		BOUW		PRODUCTIE		DETAIL HANDEL		GROOTHANDEL		DIENSTEN		SECTOR									
okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026			okt 2025	jan 2026			okt 2025	jan 2026		
-3,4	+1,4	-9,1	-1,3	-11,9	-8,2	-7,9	-9,8	-2,7	+14,8	+6,3	+8,6	POL									
Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025			Q3 2025	Q4 2025			Q3 2025	Q4 2025		
-6,5	-0,8	-10,9	-5,4	-16,0	-6,8	-8,8	-8,5	-6,7	+15,7	+2,4	+3,8	EVALUATIE									
-0,3	+6,1	+3,1	+2,5	-15,3	+11,4	-5,6	-16,2	-7,7	+25,0	+9,3	+7,1	POL - voorbije 3 maanden									
-10,1	+10,2	-23,5	+0,0	-5,7	+4,7	+20,0	+33,3	-14,3	+31,8	-13,3	+8,8	OMZET									
-1,0	-2,3	-1,5	-11,5	-23,7	-8,6	-11,1	-5,4	+11,5	+12,5	+12,3	+4,0	EXPORT									
-0,3	+1,8	-6,2	+1,3	-15,3	-21,4	-13,9	-13,5	+11,5	+25,0	-9,4	+13,6	TEWERKSTELLING									
-20,5	-19,6	-26,2	-19,2	-20,3	-20,0	-33,3	-40,5	-34,6	-15,6	+10,2	-14,4	INVESTERINGEN									
Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026			Q4 2025	Q1 2026			Q4 2025	Q1 2026		
-0,4	+3,7	-7,4	+2,8	-7,8	-9,6	-7,1	-11,1	+1,2	+13,8	+10,2	+13,3	PROGNOSE									
+12,7	+10,9	+0,0	+15,4	+10,2	+0,0	+0,0	-27,0	+15,4	+37,5	+25,7	+18,7	POL - komende 3 maanden									
+3,4	+15,4	-12,5	+10,0	+0,0	+9,4	+20,0	+20,0	+21,4	+40,9	+6,5	+12,5	OMZET									
+0,0	+4,7	+6,2	+2,6	-20,3	-11,4	-2,8	+0,0	+7,7	+9,4	+6,7	+15,7	EXPORT									
-3,1	-0,6	-7,7	+2,6	-8,5	-24,3	-22,2	-18,9	+0,0	+3,1	+8,6	+15,7	TEWERKSTELLING									
-15,1	-12,1	-23,1	-16,7	-20,3	-21,4	-30,6	-29,7	-38,5	-21,9	+3,8	+4,1	INVESTERINGEN									
												WINSTMARGE									

optimistische zelfe met een nieuwe prognose van +13,3 voor het nieuw aangebroken kwartaal. Zowel op vlak van **investeringen als tewerkstelling** wordt daarbij een gezonde +15,7 in het vooruitzicht gesteld, naast een duidelijk positievere omzetevolutie. De **hoop** is zelfs om in het eerste kwartaal de **winstevolutive positief te zien kenteren**.

ANALYSE op basis van de BEDRIJFSGROOTTE

► **KLEINSTE BEDRIJVEN (<5 werknemers): opmerkelijk herstel**

Bij de kleinste ondernemers zien we een toch wel **opmerkelijke verbetering van het sentiment**, van **meest negatieve** drie maanden geleden (-14,5) **naar op een na meest positieve** (+4,6) **terugblik** op het voorbije kwartaal. Vooral doordat omzet en verkoop aan het buitenland het beter deden. De vooruitzichten voor het komende kwartaal zetten die teneur verder met een stijgende inschatting tot +7,8, waarbij voornamelijk gehoopt wordt op een minder negatieve evolutie van de winstmarge die men kan hanteren. De kleinste bedrijven zijn samen met de KMO's met 20-49 werknemers de enige waar zowel het afgelopen kwartaal (ruim) beter was dan verwacht én de prognose voor het komende kwartaal een verdere stijging in het vooruitzicht stelt.



► **KLEINERE BEDRIJVEN (5-19 wn.): afkalkend sentiment**

De twee categorieën van **kleinere bedrijven** vinden elkaar in een eerder **afkalkend**, maar relatief **licht negatief sentiment**. Voor de bedrijven met 5 tot 9 werknemers was het voorbije kwartaal nog wel iets beter (+1,8) dan het voorgaande (-1,1), maar vooruitblikkend kan dat licht positieve cijfer niet bestendig worden (-3,6) en is men bovendien minder positief dan drie maanden geleden (+0,2). De bedrijven met 10-19 werknemers zitten met een prognose van -2,2 voor het komende kwartaal in hetzelfde schuitje:

drie maanden geleden gingen zij nog van hetzelfde cijfer - maar dan met een plusteken ervoor - uit. Bovendien viel het afgelopen kwartaal voor hen nog minder goed te praten (-8,9).

► KLEINE KMO's (20-49 wn.): springen eruit in de positieve zin

Hoe groot is het contrast met hun iets grotere collega's met **20-49 werknemers** die er in **positieve zin uitspringen**. Voor hen was het **vierde kwartaal** met een evaluatie van +6,1 **duidelijk veel positiever** dan het derde van 2025 dat nog met een negatieve -8,5 bedacht werd. Een stijging die zich bovendien, op tewerkstelling na, over alle indicatoren heen laat voelen. Voor het komende kwartaal denken deze bedrijven duidelijk wel aan extra personeel, getuige de stijging tot +27,0 van deze indicator. Maar ook de andere indicatoren gaan nog duidelijker in de plus, resulterend in een **algemene prognose van +17,1 voor het komende kwartaal**. Deze middelgrote bedrijven vertonen qua tendens in het ondernemerssentiment een opvallende, maar niet direct te verklaren, gelijkenis met de kleinste bedrijven, zij het dat de **positievere teneur hier nog iets meer uitgesproken is**.

► GROTERE BEDRIJVEN (50-249 wn.): weinig hoop dat beter kwartaal kan worden bestendigd

Voor de **grotere bedrijven** was laatste kwartaal van 2025 in mindere of meerdere mate **beter dan het derde kwartaal** van 2025. Voor de bedrijven met **50-99 werknemers** ging het van -8,4 in Q3 naar -7,1, voor de bedrijven met **100-249 werknemers** zelfs van -11,3 naar -1,2. Maar de vooruitzichten voor het eerste kwart van 2026 tonen in beide gevallen **forse lagere vooruitzichten**, met een prognose van respectievelijk -11,6 en -10,2. De **grotere bedrijven zitten dus zeker nog niet mee op de trein** van de **algemene positievere tendens van de POL**. Integendeel: zowat **elke prognose-indicator gaat** voor hen **duidelijk lager**, zowel ten opzichte van het afgelopen kwartaal als ten opzichte van de vooruitzichten drie maanden terug. Vooral de verwachtingen op vlak van de evolutie van de winstmarge zijn bij deze grotere bedrijven (waarvan wellicht heel wat industrie-gerelateerd) uitgesproken negatief (-21,4 en zelfs -50,0).

► GROOTSTE BEDRIJVEN (>250 wn.): moeizaam laatste kwartaal, maar wel optimistischer over toekomst

De **grootste bedrijven** (250 werknemers of meer) kijken er toch wat anders tegenaan dan hun net iets minder grote collega's hierboven. Het **laatste kwartaal van 2025 viel onverwacht hard tegen** (-7,2, verwacht was +0,9), waarbij onder meer de tewerkstellingsindicator fors in de klappen deelde (van -3,2 naar -16,7). Net als voor investeringen (-7,3) verandert dat helaas weinig in het vooruitzicht naar het komende kwartaal. Maar **betere vooruitzichten qua omzet, export en opvallend ook winstevolutie** (+4,9) leiden tot een sterk betere **algemene prognose van +10,1** voor de grootste bedrijven.

STUING/verbetering		DALING/verslechtering																	
TOTAAL		minder dan 5		5 - 9		10 - 19		20 - 49		50 - 99		100 - 249		meer dan 250		AANTAL WERKNEMERS			
okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026	okt 2025	jan 2026				
-3,4	+1,4	-9,2	+6,2	-0,4	-0,9	+0,4	-5,6	-4,7	+11,6	-4,2	-9,4	-7,0	-5,7	-0,1	+1,5			POL	
Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q3 2025	Q4 2025			EVALUATIE	
-6,5	-0,8	-14,5	+4,6	-1,1	+1,8	-1,4	-8,9	-8,5	+6,1	-8,4	-7,1	-11,3	-1,2	-1,2	-7,2			POL - voorbije 3 maanden	
-0,3	+6,1	+2,4	+10,4	+8,8	+11,9	+2,8	-8,9	-7,4	+12,7	-15,4	-7,1	-10,0	+21,4	+12,5	-4,8			OMZET	
-10,1	+10,2	-46,7	+30,0	-20,0	+23,1	+12,5	+0,0	-16,7	+9,8	-7,1	+0,0	-10,0	+4,5	+10,5	+4,3			EXPORT	
-1,0	-2,3	-4,9	-5,4	+11,8	+11,9	+0,0	-8,9	+5,6	-4,8	-7,7	+0,0	-10,0	+21,4	-3,2	-16,7			TEWERKSTELLING	
-0,3	+1,8	-7,4	+1,1	+14,7	-4,8	-2,8	+0,0	-3,7	+15,9	+3,8	+3,6	+3,3	-3,6	+3,2	-7,1			INVESTERINGEN	
-20,5	-19,6	-16,0	-12,9	-20,6	-33,3	-19,4	-26,7	-20,4	-3,2	-15,4	-32,1	-30,0	-50,0	-29,0	-11,9			WINSTMARGE	
Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026	Q4 2025	Q1 2026			PROGNOSE	
-0,4	+3,7	-3,9	+7,8	+0,2	-3,6	+2,2	-2,2	-1,0	+17,1	-0,1	-11,6	-2,7	-10,2	+0,9	+10,1			POL - komende 3 maanden	
+12,7	+10,9	+2,5	+6,6	+14,7	+7,1	+16,7	+0,0	+20,4	+23,8	+11,5	-10,7	+20,0	+14,3	+12,9	+26,2			OMZET	
+3,4	+15,4	-13,3	+33,3	-16,7	+15,4	+25,0	-6,7	+10,0	+23,8	+7,1	-15,4	-20,0	-4,5	+17,6	+39,1			EXPORT	
+0,0	+4,7	+2,5	+9,3	+5,9	+0,0	+2,8	+15,6	+1,9	+27,0	-15,4	-10,7	+0,0	-10,7	-6,5	-12,2			TEWERKSTELLING	
-3,1	-0,6	+0,0	+1,1	+2,9	-11,9	-8,3	-4,4	-14,8	+11,1	+7,7	+0,0	+3,3	+0,0	-6,5	-7,3			INVESTERINGEN	
-15,1	-12,1	-11,3	-5,6	-5,9	-28,6	-25,0	-15,6	-22,2	+0,0	-11,5	-21,4	-16,7	-50,0	-12,9	+4,9			WINSTMARGE	